

Na osnovu člana 54. stav 1. tačka 6. Statuta Univerziteta „Union“ u Beogradu (u daljem tekstu: Univerzitet), na osnovu predloga Senata Univerziteta utvrđenog 29.11.2024. godine, Savet Univerziteta na sednici održanoj 20.12.2024. godine, usvojio je

STRATEGIJU INTERNACIONALIZACIJE UNIVERZITETA „UNION“ U BEOGRADU (2024-2029)

UVOD

Imajući u vidu viziju Univerziteta da svojim obrazovnim, naučnoistraživačkim i umetničkim aktivnostima, programima i koncepcijom bude prepoznat na regionalnom i međunarodnom planu kao naučnoistraživačka, stručna i institucija visokog obrazovanja, te imajući u vidu načela delatnosti definisana Statutom Univerziteta, Savet Univerziteta usvaja Strategiju internacionalizacije (u daljem tekstu: Strategija). Strategija je sastavni deo napora za konstantnim unapređenjem kvaliteta visokog obrazovanja na Univerzitetu, u skladu sa važećom Strategijom obezbeđenja kvaliteta.

Od osnivanja, Univerzitet među osnovnim principima svog delovanja ističe značaj profesionalizma, akademske izvrsnosti, integriteta i čestitosti, u cilju obrazovanja kadrova čiji su znanje i kompetencije u skladu sa potrebama tržišta rada. Delatnost Univerziteta zasnovana je načelima: jednakosti i zabrane diskriminacije; uvažavanja različitosti; promovisanja interdisciplinarnosti i interkulturalne komunikacije; socijalnog uključivanja; celoživotnog učenja; stalnog unapređenja kvaliteta u skladu najvišim akademskim standardima; politike prijateljskih i konstruktivnih akademskih veza kroz uspostavljanje i razvoj programa mobilnosti za nastavnike, studente i nenastavno osoblje; kao i razvoja nastavno-naučnog podmlatka.

Na nivou Univerziteta i fakulteta u njegovom sastavu, od njihovog osnivanja realizuju se različiti programi međunarodne saradnje, kako na bilateralnoj osnovi, tako i u okviru širih, najčešće evropskih, projekata i učešća u međunarodnim stručnim i naučnim organizacijama i mrežama.

Sprovođenjem nove strategije, Univerzitet želi da nastavi da doprinosi daljem razvoju projekata međunarodne saradnje, razvojem i jačanjem institucionalnih kapaciteta na Univerzitetu i fakultetima, u cilju postizanja dugoročno održive politike internacionalizacije. To će činiti realizacijom bilateralnih i multilateralnih međunarodnih projekata, povećanjem mobilnosti studenata i zaposlenih, razvojem međunarodno priznatih studijskih programa i daljom internacionalizacijom naučnoistraživačkog rada.

NAČELA NA KOJIMA SE ZASNIVA STRATEGIJA

Ova Strategija internacionalizacije Univerziteta oslanja se na prethodnu (Strategija 2019-2023), te se, kao i ona temelji, na sledećim fundamentalnim načelima:

- Praćenje i usaglašavanje aktivnosti Univerziteta i fakulteta sa savremenim trendovima u oblastima visokog obrazovanja i naučnoistraživačkog rada;
- Kontinuirano unapređenje i inoviranje akademskog kurikuluma, u skladu sa zahtevima modernog vremena;
- Ulaganje u edukaciju i obuke nastavno-naučnog i nenastavnog osoblja Univerziteta i fakulteta;
- Unapređenje kvaliteta istraživačke delatnosti Univerziteta, razvoj ideja, kreativnosti i podsticanje inovacija kroz dugoročno održive i društveno odgovorne projekte;

- Negovanje politike „otvorenih vrata“ i otvorenosti Univerziteta prema partnerima u regionu, Evropi i svetu.

STRATEŠKI CILJEVI

U periodu na koji se odnosi Strategija aktivnosti Univerziteta i fakulteta biće usmerene na ostvarivanje sledećih strateških ciljeva:

1. Unapređenje institucionalnih kapaciteta

Univerzitet i fakulteti će dodatno unapređivati kapacitete za postizanje dugoročne održivosti međunarodnih aktivnosti i usvajanje najboljih međunarodnih praksi. To se odnosi na jačanje naučnoistraživačkih, organizacionih, tehničkih i administrativnih kapaciteta Univerziteta i fakulteta, kao i uspostavljanje integrisanog sistema za planiranje, organizovanje, koordinaciju i sprovođenje programa međunarodne mobilnosti. Radi ostvarenja ovog cilja, Univerzitet je u skladu sa Strategijom 2019-2023. osnovao Kancelariju za međunarodnu saradnju, koja planira i sprovodi međunarodnu aktivnosti na nivou univerziteta i pruža podršku fakultetima, kada im je ona potrebna. Univerzitet će nastaviti da ojačava kapacitete Kancelarije, a posebna pažnja će biti usmerena na obuku zaposlenih.

Univerzitet će dalje razvijati i jačati saradnju sa nadležnim državnim organima i ustanovama, kao i Fondacijom Tempus u Srbiji, u cilju olakšanog sprovođenja međunarodnih programa Univerziteta.

Univerzitet će nastaviti da kontinuirano prati, evaluira i unapređuje sprovođenje programa međunarodne saradnje u njegovoj nadležnosti, a u okviru ovih aktivnosti biće organizovana i promocija rezultata tih programa.

2. Promovisanje i dalji razvoj programa međunarodne saradnje i podsticanje akademske mobilnosti

Gradeći na dosadašnjim rezultatima, Univerzitet će nastojati da u cilju kulturnog i naučnog povezivanja i razumevanja, pruža podršku razvijanju postojećih i uspostavljanju novih oblika međunarodne saradnje fakultetima. Te aktivnosti će biti usmerene na praćenje zahteva učesća na evropskim programima *Erasmus+*, *Horizont 2020*, *COST* i dr. ali i regionalnih projekata u okviru Jugoistočne Evrope i Zapadnog Balkana, kao i programa prekogranične saradnje i programa saradnje u okviru Dunavske regije.

Univerzitet će podržavati napore za uspostavljanje saradnje sa partnerima iz bivših republika SFRJ i susednih zemalja (zemalja Balkana i Jugoistočne Evrope), sa kojima postoje veće sličnosti u strukturi sistema visokog obrazovanja, ali i veća jezička, kulturna i ekonomska povezanost. Takođe, Univerzitet će nastaviti da podržava širenje saradnje sa partnerima iz prostora Evropske unije, s obzirom na to da se radi o razvijenijim obrazovnim i naučnoistraživačkim sistemima, te u saradnji sa njima postoji veliki potencijal za učenje i napredovanje naših zaposlenih i saradnika.

Aktivnosti na realizaciji ovog cilja biće usmerene na tri ciljne grupe: umrežavanje *nastavnika i istraživača* u širem međunarodnom kontekstu; povećanje mobilnosti *studenata*, izgradnja i jačanje udruženja *alumni* studenata i njihovo uključivanje u evropske i globalne mreže); unapređenje znanja i veština *nenastavnog osoblja*. Posebna pažnja biće posvećena povećanju odlazne i dolazne mobilnosti sve tri identifikovane ciljne grupe.

Prema dokumentu Univerziteta „Union“ u Beogradu: „Politika u pogledu sprovođenja Erasmus programa / Erasmus Policy Statement (EPS)“, Univerzitet će nastaviti da:

- Osigurava ravnopravan pristup i mogućnost sadašnjim i budućim učesnicima svih nivoa studija, posebno obraćajući pažnju na uključivanje onih koji imaju manje (ograničene) mogućnosti.
- Osigurava potpuno priznavanje svih bodova (zasnovanih na evropskom sistemu prenosa i akumulacije kredita – ESP bodovi) koji su ostvareni tokom perioda studiranja/obuke u inostranstvu, kao i tokom mešovite mobilnosti.

- Ne naplaćuje naknade za školarinu, registraciju, ispite ili pristup laboratorijskim i bibliotečkim prostorijama dolaznim mobilnim studentima.
- Osigurava kvalitet aktivnosti mobilnosti i saradnje na projektima tokom faza prijavljivanja i sprovođenja.
- Sprovodi prioritete Erasmus+ programa: a) Preduzimanjem neophodnih koraka za sprovođenje upravljanja digitalnom mobilnošću; b) Promovisanjem ekološke prakse u svim aktivnostima vezanim za Erasmus+ program; c) Uključivanjem pojedinaca sa smanjenim mogućnostima u Erasmus+ programe; d) Promovisanjem evropskih vrednosti – angažovanjem i podsticanjem studenata i nastavnog i ostalog osoblja da se aktivno uključe u rad studentskih i drugih organizacija, i to pre, za vreme i posle učešća u mobilnosti ili projektu.

Poseban cilj predstavlja povećanje broja stranih studenata i njihovo uključivanje u domaći društveni ambijent (npr. uspostavljanjem i izgradnjom *Buddy network* programa i drugih sličnih programa na fakultetima). Na ovaj način, programi mobilnosti treba da budu usmereni na uključivanje najboljih stranih nastavnika i istraživača na fakultete u sastavu Univerziteta. U okviru programa mobilnosti, uložiće se napor da se organizuje učenje srpskog jezika za strane studente, nastavnike i nenastavno osoblje.

3. Razvoj zajedničkih studijskih programa sa međunarodnim partnerskim institucijama

Na osnovu dobrih iskustava fakulteta u sprovođenju programa na engleskom jeziku, kao i studijskih programa koji vode do dvojne diplome naših i stranih fakulteta, Univerzitet će podržavati aktivnosti usmerene ka uspostavljanju uslova za razvoj zajedničkih programa sa stranim visokoškolskim ustanovama, na svim nivoima studija.

Univerzitet će nastaviti da podstiče prilagođavanje akademskog kurikulumu i razvoj kapaciteta za izvođenje nastave na stranom jeziku na fakultetima (pre svega na engleskom, ali i na drugim jezicima).

Pored akademskih programa, fakulteti će raditi na razvoju stručnih programa, programa celoživotnog učenja i usavršavanja, odnosno programa stručne prakse, zasnovanih na potrebama domaćeg i međunarodnog tržišta rada.

4. Internacionalizacija naučnoistraživačkog rada

Univerzitet prepoznaje potrebu za daljim unapređenjem kvaliteta naučnoistraživačkog rada i radiće na širem uključivanju u međunarodne mreže istraživačkih ustanova.

Sa ciljem internacionalizacije naučnoistraživačkih rezultata nastavnog i istraživačkog kadra na Univerzitetu i fakultetima i razmene naučnoistraživačkih, kulturnih i drugih iskustava, Univerzitet će nastaviti da podržava organizovanje međunarodnih naučnih skupove, kao i učešće u zajedničkim naučnoistraživačkim projektima.

SPROVOĐENJE STRATEGIJE

U cilju uspešnog sprovođenja ove strategije, Savet Univerziteta će usvojiti akcioni plan za period važenja Strategije. Akcionim planom se utvrđuju konkretne aktivnosti usmerene na ostvarivanje strateških ciljeva, određuje period njihove realizacije, utvrđuje odgovornost za sprovođenje aktivnosti, sredstva potrebna za njihovu realizaciju i pokazatelji ispunjenosti.

Sprovođenje Strategije uključuje:

- Razmatranje dodatnog prilagođavanja postojeće organizacije i procedura strateškim ciljevima;
- Razmatranje rada Kancelarije za međunarodnu saradnju Univerziteta u cilju bolje organizacije sprovođenja aktivnosti na polju međunarodne saradnje u nadležnosti Univerziteta
- Podsticanja razmatranja neophodnih organizacionih promena u radu struktura na fakultetima koji se bave međunarodnom saradnjom;

- Unapređenje procedura i mehanizama za adekvatno upravljanje planiranih programa i aktivnosti;
- Unapređenje sistema praćenja i evaluacije ostvarenih rezultata.

Za praćenje sprovođenja Strategije i Akcionog plana zadužen je rektorski kolegijum Univerziteta i tome izveštava Senat, najmanje jednom godišnje.

Procedure neophodne za sprovođenje ove strategije utvrđuje Senat Univerziteta pravilnicima ili drugim odgovarajućim aktima, a oni se po potrebi razrađuju opštim aktima fakulteta.

Dr Ivana Ljutić, vanredni profesor
Predsednica Saveta Univerziteta „Union“ u Beogradu

