

Na osnovu Predloga odluke Nastavno-naučnog veća Beogradske bankarske akademije – Fakulteta za bankarstvo, osiguranje i finansije br. 605 od 17. oktobra 2022. godine i Odluke Senata Univerziteta Union br. A 275-01/22 od 7. novembra 2022. godine imenovani smo za članove Komisije za ocenu i odbranu doktorske disertacije kandidata **Nine Miković** pod nazivom „**Efekti restrukturiranja banaka u Republici Srbiji**“. Pošto smo detaljno proučili završenu doktorsku disertaciju podnosimo sledeći

## REFERAT O OCENI DOKTORSKE DISERTACIJE

### 1. Osnovni podaci o kandidatu i disertaciji

Kandidat Nina Miković rođena je 26. oktobra 1988. godine u Zagrebu. Osnovnu školu Miloš Crnjanski i IV beogradsku gimnaziju (gde je proglašena za đaka generacije) završila je u Beogradu. Diplomirala je 2015. godine na Beogradskoj bankarskoj akademiji odbranom diplomskog rada „Otkrivanje kriminalnih radnji u reviziji“. Master akademske studije završila je na istom Fakultetu 2018. godine na smeru „Bankarstvo, finansije i biznis“ odbranom master rada „Stabilizaciona politika MMF-a u doba svetske finansijske krize, sa posebnim osvrtom na Srbiju“. Iste godine, upisala je doktorske studije na studijskom programu „Finansije“ na Beogradskoj bankarskoj akademiji Univerziteta Union, nakon čega je 2020. godine angažovana kao student-demonstrator.

U pogledu radne karijere kandidat je tokom jula 2015. godine završila stručno usavršavanje u Erste banci u Beogradu. Tokom iste godine obavila je stručnu praksu i u kompaniji *Deloitte & Touche* u Sektoru za reviziju i usluge uveravanja. Od februara 2016. godine, zaposlena je u Narodnoj banci Srbije u kojoj je do februara 2021. obavljala poslove višeg stručnog saradnika za evropske integracije i praćenje realizacije projekata Evropske unije. Od marta iste godine je na poziciji samostalnog stručnog saradnika za analitičke poslove članstva u međunarodnim finansijskim organizacijama.

Angažovana je na poslovima koji proizilaze iz saradnje Narodne banke Srbije sa Međunarodnim monetarnim fondom (MMF), grupacijom Svetske banke i drugim međunarodnim finansijskim organizacijama. S tim u vezi, obavlja evidenciju i kontrolu sprovođenja finansijskih transakcija sa MMF-om i drugim međunarodnim finansijskim organizacijama, kao i analizom i proučavanjem poslovne politike međunarodnih finansijskih organizacija. Učestvovala je u projektu IPA II „Jačanje institucionalnih kapaciteta NBS u procesu pristupanja EU“. Pored toga, bila je i koordinator regionalnog IPA projekta – „Program za jačanje kapaciteta centralne banke na Zapadnom Balkanu u cilju integracije u Evropski sistem centralnih banaka“. Trenutno obavlja i poslove koordinacije Druge faze regionalnog IPA projekta „Jačanje kapaciteta centralnih banaka Zapadnog Balkana u okviru procesa integracija u Evropski sistem centralnih banaka“. Kandidat tečno govori engleski, francuski i španski jezik.

## Spisak objavljenih radova kandidata

- Miković N. (2020). „The Competitiveness and Gender Equality Overview of Serbia”, Montenegro and Croatia in 2019, *Journal of Women's Entrepreneurship and Education*, No. 1-2, str. 53-71.
- Miković, N. (2022). „The impact of the COVID-19 pandemic on trends in the European banking sector”, *Trendovi u poslovanju*, 10(1), str. 59-68.

Na osnovu predloga odluke Nastavno-naučnog Veća Beogradske bankarske akademije - Fakulteta za bankarstvo, osiguranje i finansije br. 605 od 17. oktobra 2022 i Odluke Senata Univerziteta Union u Beogradu br. A 275-01/22 od 7. novembra 2022. godine odobrena je izrada doktorske disertacije kandidatu Nini Miković pod nazivom „Efekti restrukturiranja banaka u Republici Srbiji”. Pored Uvoda i Zaključka, doktorska disertacija sadrži tri centralna dela:

I deo - Teorijsko-metodološke osnove restrukturiranja

II deo - Analiza procesa restrukturiranja u bankarskim sektorima u svetu i Evropi

III deo - Procesi restrukturiranja u bankarskom sektoru Republike Srbije.

Doktorska disertacija napisana je na srpskom jeziku na 358 stranica proreda od 1,15 osnovnog teksta. Spisak korišćene literature sadrži 252 izvora domaćih i stranih autora. Literatura je dobro selektovana, relevantna i aktuelna. Pored monografija, obuhvata članke objavljene u domaćim i međunarodnim časopisima i zbornicima, kao i radne papire, stručne studije i metodološke materijale kredibilnih međunarodnih institucija. Veliki broj izvora literature je novijeg datuma i potiče iz perioda od 2000-2022. godine. Spisak korišćenih internet sajtova sadrži 52 izvora relevantnih međunarodnih organizacija, centralnih banaka, bankarskih grupa, poslovnih banaka i revizorskih kuća. U disertaciji se nalazi i 87 tabela i 65 grafikona.

## 2. Predmet i cilj disertacije

Predmet doktorske disertacije je restrukturiranje banaka u Republici Srbiji. Reč je o procesima koji podrazumevaju složene strategijske, organizacione, upravljačke, kadrovske, tehničko-tehnološke i druge promene koje banke doživljavaju u svom poslovanju.. U domaćem finansijskom sistemu posle 2000. godine karakteristično je dominantno sprovođenje strategija restrukturiranja banaka kroz merdžere i akvizicije (M&A - spajanja, pripajanja, kupovine ili preuzimanja). Ovi procesi u velikoj meri su oblikovali bankarski sektor Srbije, koji je i u poslednjih par godina obeležen značajnim obimom M&A aktivnosti. Talas promena izazvan aktivnostima restrukturiranja banaka imao je za posledicu snažno jačanje banaka u stranom vlasništvu i generalno ukрупnjavanje celokupnog bankarskog sektora Republike Srbije. Od 2014. godine pa neposredno do perioda pred izbivanje krize izazvane pandemijom virusa COVID-19 trendovi u domaćem bankarstvu kretali su se u smeru zalaganja da se odgovori na krizne okolnosti i da se saniraju posledice pojedinih odluka od ranije. Nakon proglašenja globalne pandemije marta 2020. godine, aktivnosti banaka u velikoj meri su pod uticajem ovog vanekonomskog faktora. Konkretno, u Republici Srbiji, prvenstveno je došlo do ponovnog intenziviranja trenda korišćenja strategija u funkciji rasta kroz merdžere i akvizicije, što je imalo za posledicu dalje ukрупnjavanje bankarskog sektora.

Krizni uslovi izazvali su potrebu i za ostalim strategijama restrukturiranja, pre svega ozdravljenja kroz čitavu lepezu strategijskih, organizacionih, upravljačkih, vlasničkih i tehničko-tehnoloških promena kao odgovor na ogromne izazove krize. U skorije vreme sve je zastupljenija težnja banaka ka organizacionom promenama u formi agilne transformacije i razvoju finansijskih tehnologija sa fokusom na klijente, pa su i ove aktivnosti restrukturiranja obuhvaćene predmetom istraživanja

Istraživački pristup na kome je zasnovana celokupna analiza u okviru ove disertacije bazira na pristupu u kome se sve aktivnosti restrukturiranja banaka mogu sistematizovati u dve osnovne grupe strategija - restrukturiranje u funkciji rasta i ostale strategije restrukturiranja. Pod strategijama restrukturiranja u funkciji rasta podrazumevaju se, aktivnosti merđžera i akvizicija (M&A). Njihov osnovni cilj je poboljšanje poslovnih performansi banaka putem realizacije metoda eksternog rasta, tj. spajanjem ili pripajanjem sa drugim poslovnim subjektom. S druge strane, ostale strategije restrukturiranja banaka usmerene su na interni rast organizacije, na osnovu unapređenja sopstvenih poslovnih procesa, na osnovu dubinskog strategijskog, organizacionog, upravljačkog, kadrovske i tehničko-tehnološkog restrukturiranja. U novije vreme, trendovi u bankarstvu obuhvataju čitav niz upravljačkih i organizacionih promena koje su posledica razvoja informacionih i finansijskih tehnologija. Transformacija banaka kreće se u smeru razvoja modela banke potpuno digitalizovanih poslovnih procesa – agilne banke tipa 4.0. Ove promene postepeno vode ka smanjenju mreže filijala i ekspozitura i broja zaposlenih, što utiče na smanjenje operativnih troškova i podizanje profitabilnosti.

Osnovni cilj disertacije je istraživanje efekata aktivnosti restrukturiranja na opšte performanse banaka u Republici Srbiji. U ostvarivanju tog cilja analizirani su efekti strategija restrukturiranja u funkciji rasta na uzorku banaka koje su učestvovala u merđžerima i akvizicijama u Republici Srbiji. Paralelno, istraživani su efekti ostalih strategija restrukturiranja. U toku istraživanja kandidat je definisao više pojedinačnih ciljeva koji su vezani za analizu pojedinih merila efikasnosti i efektivnosti upravljanja bankama.

### **3. Osnovne hipoteze od kojih se polazilo u istraživanju**

U svom istraživanju kandidat je definisao i testirao nekoliko hipoteza. One su podeljena na hipotezu prvog i drugog reda.

#### **Hipoteza prvog reda:**

Ho: Sprovođenje strategija restrukturiranja u funkciji rasta u Republici Srbiji pozitivno je uticalo na performanse bankarskog sektora.

#### **Hipoteze drugog reda:**

H1: Sprovođenje strategija restrukturiranja u funkciji rasta uticalo je na povećanje kapitala, rast kreditne aktivnosti i štednje u bankama u Republici Srbiji.

H2: Sprovođenje strategija restrukturiranja u funkciji rasta uticalo je na povećanje profitabilnosti i likvidnosti u bankama u Republici Srbiji.

H3: Sprovođenje strategija restrukturiranja u funkciji rasta doprinelo je podizanju adekvatnosti kapitala u bankarskom sektoru.

H4: Sprovođenje ostalih strategija restrukturiranja uticalo je na smanjenje troškova i povećanje profitabilnosti u bankarskom sektoru Republike Srbije.

### **4. Metode koje su primenjene u istraživanju**

Prilikom analize efekata procesa restrukturiranja u bankarskom sektoru Republike Srbije korišćene su različite naučno-istraživačke metode. Pre svega, primenjene su klasične naučne metode, kakva je na primer induktivna, kojom se na osnovu zapažanja i analize konkretnih pojedinačnih pokazatelja performansi u bankarskom sektoru dolazi do opštih zaključaka u vezi sa efektima restrukturiranja na performanse nacionalnog bankarskog sektora. S druge strane, korišćen je i deduktivni metod kako bi se iz opštih sudova izveli posebni (pojedinačni) zaključci u vezi sa efektima strategija restrukturiranja na odabrane pokazatelje performansi u bankarskom sektoru.

Pored pomenutih, primenjene su i metode analize, sinteze, apstrakcije, generalizacije i specijalizacije. Korišćenjem metode analize, raščlanjeni su složeni pojmovi i sudovi na jednostavnije sastavne delove i elemente u cilju izvođenja odgovarajućih zaključaka. Metoda sinteze doprinela je naučnom istraživanju i objašnjavanju činjenica putem sinteze dobijenih rezultata naučnog istraživanja celokupnog uticaja restrukturiranja na bankarski sektor u Republici Srbiji. Metoda apstrakcije primenjena je u postupku istraživanja, kako kod odvajanja opšteg i eliminisanje posebnog, tako i odvajanja posebnog i individualnog, kao i zanemarivanja opšteg. Metodom generalizacije, odnosno misaonim postupkom uopštavanja, od jednog posebnog pojma došlo se do opšteg koji je po stepenu viši od ostalih pojedinačnih.

U okviru testiranja postavljenih istraživačkih pitanja i hipoteza primenjena je kombinacija većeg broja pomenutih metoda. Skoro svi najvažniji naučni metodi dobili su posebno na značaju u kombinaciji sa primenom odgovarajućih kvantitativnih, pre svega iz grupe statističko-matematičkih metoda. Predmet istraživanja, posebno u domenu istraživanja strategija restrukturiranja u funkciji rasta je bio takav da dao kandidatu dovoljno prostora za pronalaženje odgovarajućih podataka i primenu metoda statističke analize, posebno regresije i korelacije. Primena ovih metoda je bila usmerena ka analizi, identifikovanju i kvantifikovanju mnogih efekata procesa restrukturiranja banaka u pogledu poboljšanju performansi.

Moramo istaći kako je u cilju istraživanja postavljenih hipoteza i ostvarivanje definisanih ciljeva u okviru ove disertacije, sprovedeno je empirijsko istraživanje efekata strategija restrukturiranja. Konkretno, analizirani su efekti strategija u funkciji rasta na adekvatnost kapitala, kapital, kreditnu aktivnost, štednju, profitabilnost i likvidnost, kao i ostalih strategija restrukturiranja na troškove i profitabilnost banaka u Republici Srbiji. Konačno, veoma značajna grupa korišćenih metoda, posebno u cilju uporedne analize dobijenih rezultata je metod studije slučajeva. Njega kandidat veoma uspešno koristi na primeru odabranih banaka u Republici Srbiji kako bi se došlo do dodatnih argumenata za dobijanje potpunije slike ukupnih efekata realizacije ranije definisanih ostalih strategija restrukturiranja banaka u domaćem bankarskom sistemu.

## **5. Kratak opis sadržaja disertacije**

Pored Uvoda i Zaključka, doktorska disertacija sastoji se iz tri dela sa tematskim celinama koje se odnose na sledeće:

U prvom delu rada pod nazivom „Teorijsko metodološke osnove restrukturiranja“ analizirani su uži i širi koncept restrukturiranja, determinante ovih aktivnosti, ciljevi i motivi restrukturiranja, oblici i strategije restrukturiranja.

Istraživani su i pokretači stvaranja vrednosti i ostalih koristi od restrukturiranja, faktori i rizici uspešnog restrukturiranja. Kandidat je posebno analizirao i identifikovao određene specifičnosti restrukturiranja u bankarskom sektoru, što ovoj disertaciji daje poseban naučni doprinos. Naime, na našim prostorima do sada nije bilo previše istraživanja iz ove oblasti. U okviru dimenzija procesa restrukturiranja, analizirani su modeli programa restrukturiranja, dubinske analize (*due diligence*) subjekta restrukturiranja, kreiranje timova i proces pregovora, planiranje, formulisanje i implementacija strategije restrukturiranja, kao i proces restrukturiranja u bankarskom sektoru.

U drugom delu disertacije koji nosi naziv „Analiza procesa restrukturiranja u bankarskim sektorima u svetu i Evropi“ analiza počinje detaljnim istraživanjem procesa restrukturiranja u bankarskim sektorima u svetu i Evropi. Detaljno su analizirani procesi restrukturiranja u bankarskim sektorima na globalnom nivou, tačnije dinamika restrukturiranja u svetskim okvirima i efekti restrukturiranja na bankarske sektore u SAD, Kini i Indiji. U nastavku ovoga

dela istraživani su procesi restrukturiranja u bankarskim sektorima u Evropi, tj. dinamika ovih procesa u zemljama članicama Evropske unije i zemljama Centralne i Istočne Evrope. Kandidat je sasvim korektno dužnu pažnju posvetio analizi efekata restrukturiranja na bankarske sektore, što je ujedno i predmet istraživanja. Veoma detaljno su analizirani i procesi restrukturiranja u bankarskim sektorima zemalja Zapadnog Balkana, i analizani efekti merđžera i akvizicija u ovim zemljama. Konačno, na kraju ovog dela sprovedeno je i istraživanje ostalih strategija restrukturiranja u bankarskim sektorima zemalja Zapadnog Balkana.

U trećem delu disertacije pod naslovom „Procesi restrukturiranja u bankarskom sektoru Republike Srbije“ analizirani su procesi restrukturiranja u bankarskom sektoru naše zemlje. Na početku dela kandidat korektno prezentuje istorijski razvoj aktivnosti restrukturiranja u srpskom bankarskom sektoru. Nakon toga, fokus svoje analize usmerava ka istraživanju zakonodavnog i institucionalnog okvira za realizaciju aktivnosti restrukturiranja u Republici Srbiji. U poglavlju posvećenom rezultatima istraživanja efekata restrukturiranja u bankarskom sektoru Republike Srbije, kandidat istražuje dinamiku restrukturiranja. Tom prilikom sprovodi i analizu efekata sprovođenja strategija restrukturiranja u funkciji rasta na kapital, kreditnu aktivnost, štednju, profitabilnost, likvidnost i adekvatnost kapitala u bankarskom sektoru. Paralelno sa tim, sprovedena je i analiza efekata ostalih strategija restrukturiranja u bankarskom sektoru Republike Srbije. Imajući u vidu svu specifičnost ovih strategija i nedostatak javno objavljenih podataka izvršena je analiza efekata restrukturiranja na bazi primene studije slučajeva odabranih banaka. Na kraju ovoga dela, istaknuti su ostvareni rezultati i naučno-teorijski i empirijski doprinos doktorske disertacije, kao i određena ograničenja i pravci i preporuke za dalja istraživanja.

## **6. Ostvareni rezultati i naučni doprinos**

Naučne doprinose ovoga rada možemo kategorisati u tri osnovne grupe. Prva je vezana za teorijsko-metodološke doprinose, gde posebno ističemo činjenicu da se u ovoj disertaciji po prvi put na našim prostorima istražuje oblast restrukturiranja banaka. Pored toga, posebno ističemo napor kandidata u definisanju nove i posve originalne klasifikacije strategija restrukturiranja banaka, gde se pravi razlika na strategije u funkciji rasta (M&A) i ostale strategije restrukturiranja. Na ovaj način domaća literatura iz oblasti restrukturiranja je obogaćena i proširena novim teorijskim konceptom koji je prilagođen prirodi jednog segmenta sektora finansijskih usluga – bankarstvu.

Druga grupa doprinosa se odnosi na empirijsku analizu efekata procesa restrukturiranja banaka u Republici Srbiji. U ovom radu je prezentovano jedno od prvih, ako ne i prvo obimnije empirijskog istraživanje aktivnosti restrukturiranja u bankarskom sektoru naše zemlje. Iako se istraživanju moglo pristupiti i iz drugih uglova i aspekta kandidat je korišćenjem relevantnih naučnih metoda uspeo da identifikuje neke od ključnih karakteristika ovih procesa i sagleda njihove stvarne efekte u bankama, koje su najvažniji učesnici u našem finansijskom sistemu. Otuda, mnogi rezultati iz ovog istraživanja mogu da posluže kao vrlo solidna osnova za neka buduća istraživanja.

Naučni doprinos se sastoji u analizi i oceni uticaja dve grupe strategija restrukturiranja na najvažnije performanse odabranih banaka. Posebno su istraženi uticaj i efekti realizovanih M&A banaka na kreditnu aktivnost, štednju, neto dobit pre oporezivanja, pokazatelj likvidnosti i pokazatelj adekvatnosti kapitala. U okviru istraživanja efekata ostalih strategija restrukturiranja, analizan je uticaj ulaganja u nematerijalnu imovinu na neto dobit pre oporezivanja, kao i kretanja broja zaposlenih na troškove zarada, naknada zarada, ostalih ličnih rashoda, kao neto dobit pre oporezivanja.

Na osnovu rezultata sprovedenog istraživanja efekata strategija u funkciji rasta, došlo se do zaključka da postoji dovoljno argumenata da se potvrdi hipoteza H1: Sprovođenje strategija restrukturiranja u funkciji rasta uticalo je na povećanje kapitala, rast kreditne aktivnosti i štednje u bankama u Republici Srbiji. Rezultati sprovedenog istraživanja pokazali su da je sprovođenje strategija restrukturiranja u funkciji rasta kroz merdžere i akvizicije u velikoj meri uticalo na rast kapitala, kreditne aktivnosti i štednje u bankama u Republici Srbiji.

Rezultati istraživanja pokazali su i da ne postoji dovoljno argumenata da se potvrdi ni odbaci hipoteza H2: Sprovođenje strategija restrukturiranja u funkciji rasta uticalo je na povećanje profitabilnosti i likvidnosti u bankama u Republici Srbiji. Konkretno, strategije restrukturiranja u funkciji rasta kroz merdžere i akvizicije banaka doprinele su samo u određenoj meri rastu neto dobiti pre oporezivanja. S druge strane, ove aktivnosti nisu u dovoljnoj meri uticale na podsticanje likvidnosti.

Pored pomenutog, došlo se do zaključka da ne postoji dovoljno argumenata kako bi se potvrdila hipoteza H3: Sprovođenje strategija restrukturiranja u funkciji rasta doprinelo je podizanju adekvatnosti kapitala u bankarskom sektoru. Strategije u funkciji rasta kroz merdžere i akvizicije nisu uticale na rast pokazatelja adekvatnosti kapitala u periodu nakon realizacije ovih aktivnosti.

Na osnovu rezultata sprovedenog istraživanja ostalih strategija restrukturiranja došlo se do zaključka da ne postoji dovoljno argumenata da bi se potvrdila, a ni odbacila hipoteza H4: Sprovođenje ostalih strategija restrukturiranja uticalo je na smanjenje troškova i povećanje profitabilnosti u bankarskom sektoru Republike Srbije. Rezultati istraživanja pokazali su da postoji tendencija rasta ulaganja u nematerijalnu imovinu što je doprinelo rastu neto dobiti pre oporezivanja obe banke u analiziranom periodu. Konkretno, rast ulaganja u nematerijalnu imovinu pozitivno je uticao na neto dobit pre oporezivanja tokom analiziranog perioda. S druge strane, smanjenje troškova zarada, naknada zarada i ostalih ličnih rashoda posledica je jedino smanjenja broja zaposlenih. Na osnovu rezultata sprovedenog istraživanja, utvrđeno je da postoji dovoljno argumenata kako bi se potvrdila ključna hipoteza u radu - Sprovođenje strategija restrukturiranja u funkciji rasta u Republici Srbiji pozitivno je uticalo na performanse bankarskog sektora.

Pored pomenuta dva, rad ima i treću grupu doprinosa - praktične. Njih možemo vezati za više nivoa – regulatora, menadžment banaka i istraživače. Kada su u pitanju regulatori, naučni doprinos se ogleda u mogućnosti sagledavanja uticaja pojedinih mera koje bankama stoje na raspolaganju prilikom korišćenja strategija restrukturiranja. U tom smislu, strategije restrukturiranja u funkciji rasta bile bi pogodne za banke koje imaju stabilne poslovne performanse, a teže njihovom poboljšanju, povećanju udela i jačanju pozicije na tržištu. S druge strane, ostale strategije restrukturiranja bile bi alternativa restrukturiranju zasnovanom na zakonskoj regulativi i podrazumevale bi različite opcije u svrhu transformacije postojećih struktura i ozdravljenja određenih organizacionih delova. Rezultati istraživanja u radu mogu da se koriste i za unapređenje procesa donošenja odluka i ohrabrivanja menadžmenta banaka da u većoj meri koriste ove strategije i prošire saznanja o njihovim ukupnim efektima na poslovne performanse banaka. Dodatno, naučni doprinos za istraživače ogleda se u predloženim mogućim pravcima za dalja istraživanja u oblasti restrukturiranja banaka u Republici Srbiji.

Konačno, naglašavamo da je istraživanje u ovom radu interdisciplinarnog tipa, čime se povezuju znanja i rezultati istraživanja iz različitih oblasti ekonomskih nauka, pre svih: finansija, bankarstva, opšteg i strategijskog menadžmenta, teorije organizacije, restrukturiranja, marketinga, računovodstva i analize finansijskih izveštaja, upravljanja ljudskim resursima, prava i drugih naučnih disciplina.

## 7. Zaključak i predlog Komisije

Nakon detaljne analize rada i uzimajući u obzir sve do sada izneto, posebno predmet, ciljeve, metodologiju, testirane hipoteze i naučne doprinose rada, Komisija konstatuje da je doktorska disertacija Nine Miković urađena u skladu sa odobrenom prijavom od strane Nastavno-naučnog veća našeg Fakulteta. Iako postoje određene slabosti u radu, mišljenja smo da on zadovoljava osnovne standarde za izradu doktorske disertacije. Kandidat je uspeo da iznese naučno argumentovani stavove i definicije značajnih kategorija vezanih za oblast restrukturiranja, posebno u bankarskom sektoru. Posebno ističemo činjenicu da je po prvi put sprovedeno relativno obimno istraživanje efekata strategija restrukturiranja na pojedine banke u našoj zemlji. Imajući u vidu da je odabrani uzorak reprezentativan zaključci koje je kandidat prezentovao imaju širi značaj na celokupni bankarski sektor naše zemlje. U testiranju hipoteza primenjena je odgovarajuća metodologija koja odgovara ovoj vrsti radova. Literatura je relevantna i solidno selektovana. Moramo konstatovati da je kandidat pomalo „robovao“ stilu pisanja pojedinih autora. Stil pisanja je pretežno jasan, mada postoje značajni usponi i padovi koji se ogledaju u nejasnom iznošenju pojedinih misli i nepotrebnoj ekstenzivnosti. Ova kritička primedba se može pripisati mladosti kandidata i nedostaku iskustva. Rad je urađen na tehnički zadovoljavajućem nivou.

Na osnovu svega do sada rečenog i uzimajući u obzir značaj i širinu teme, kao i dobijene rezultate i ostvarene doprinose predležemo Nastavno-naučnom veću Beogradske bankarske akademije – Fakulteta za bankarstvo, osiguranje i finansije, kao i Senatu Univerziteta Union da prihvati i odobrni javnu odbranu doktorske disertacije kandidata **Nine Miković** pod nazivom „Efekti restrukturiranja banaka u Republici Srbiji“.

U Beogradu, 09. novembra 2022.

Komisija

Prof. dr Branko Živanović, Predsednik

Prof. dr Dejan Erić, Mentor

dr Duško Bodroža, Član

Naučni saradnik, Institut ekonomskih nauka

