

Na osnovu člana 54. st. 1. t. 17. Statuta Univerziteta „Union“ u Beogradu (u daljem tekstu: Univerzitet), na osnovu predloga Senata Univerziteta utvrđenog 12.05.2020. godine, Savet Univerziteta na sednici održanoj 19.05.2020. godine, usvojio je

STRATEGIJU INTERNACIONALIZACIJE UNIVERZITETA „UNION“ U BEOGRADU

(2019-2023)

UVOD

Imajući u vidu viziju Univerziteta da svojim obrazovnim, naučnoistraživačkim i umetničkim aktivnostima, programima i koncepcijom bude prepoznat na regionalnom i međunarodnom planu kao naučnoistraživačka, stručna i institucija visokog obrazovanja, kao i principe na kojima se zasniva njegova delatnost definisane Statutom Univerziteta, Savet Univerziteta usvaja Strategiju internacionalizacije (u daljem tekstu: Strategija). Strategija je sastavni deo napora za konstantnim unapređenjem kvaliteta visokog obrazovanja na Univerzitetu, u skladu sa važećom Strategijom obezbeđenja kvaliteta.

Od osnivanja, Univerzitet među osnovnim principima svog delovanja ističe značaj profesionalizma, akademske izvrsnosti, integriteta i čestitosti, u cilju obrazovanja kadrova čiji su znanje i kompetencije u skladu sa potrebama tržišta rada, te kontinuirano unapređenje studijskih programa, kao i kompetencija svojih zaposlenih. Delatnost Univerziteta zasnovana je načelima: jednakosti i zabrane diskriminacije; uvažavanja različitosti; promovisanja interdisciplinarnosti i interkulturalne komunikacije; socijalnog uključivanja; celoživotnog učenja; stalnog unapređenja kvaliteta u skladu najvišim akademskim standardima; politike prijateljskih i konstruktivnih akademskih veza kroz uspostavljanje i razvoj programa mobilnosti za nastavnike, studente i nenastavno osoblje; kao i razvoja nastavno-naučnog podmlatka.

Univerzitet čine: Računarski fakultet, Beogradska bankarska akademija – Fakultet za bankarstvo, osiguranje i finansije, Pravni fakultet Univerziteta „Union“ i Fakultet za pravne i poslovne studije „dr Lazar Vrkatić“ koji obavljaju delatnost visokog obrazovanja u četiri naučna polja - prirodno-matematičkom, društveno-humanističkom, tehničko-tehnološkom i polju umetnosti.

Na nivou Univerziteta i fakulteta u njegovom sastavu (u daljem tekstu: fakulteta), praktično od osnivanja realizuju se različiti programi međunarodne saradnje, kako na bilateralnoj osnovi, tako i u okviru širih, najčešće evropskih, projekata i učešća u međunarodnim stručnim i naučnim organizacijama i mrežama. Sprovedenjem ove strategije, Univerzitet želi da doprinese daljem razvoju projekata međunarodne saradnje, razvojem i jačanjem institucionalnih kapaciteta na Univerzitetu i fakultetima, u cilju postizanja dugoročno održive politike internacionalizacije. To će činiti realizacijom bilateralnih i multilateralnih međunarodnih projekata, povećanjem mobilnosti studenata i zaposlenih, razvojem međunarodno priznatih studijskih programa i daljom internacionalizacijom naučnoistraživačkog rada.

PRINCIPI NA KOJIMA SE ZASNIVA STRATEGIJA

Strategija internacionalizacije temelji se na sledećim fundamentalnim principima:

- Praćenje i usaglašavanje aktivnosti Univerziteta i fakulteta sa savremenim trendovima u oblastima visokog obrazovanja i naučnoistraživačkog rada;

- Kontinuirano unapređenje i inoviranje akademskog kurikuluma, u skladu sa zahtevima modernog vremena;
- Ulaganje u edukaciju i obuke nastavno-naučnog i nenastavnog osoblja Univerziteta i fakulteta;
- Unapređenje kvaliteta istraživačke delatnosti Univerziteta, razvoj ideja, kreativnosti i podsticanje inovacija kroz dugoročno održive i društveno odgovorne projekte;
- Negovanje politike „otvorenih vrata“ i otvorenosti Univerziteta prema partnerima u regionu, Evropi i svetu.

STRATEŠKI CILJEVI

U periodu na koji se odnosi Strategija aktivnosti Univerziteta i fakulteta biće usmerene na ostvarivanje sledećih strateških ciljeva:

1. Jačanje institucionalnih kapaciteta

Univerzitet i fakulteti će dodatno izgraditi kapacitete za postizanje dugoročne održivosti međunarodnih aktivnosti i usvajanje najboljih međunarodnih praksi. To se odnosi na jačanje naučnoistraživačkih, organizacionih, tehničkih i administrativnih kapaciteta Univerziteta i fakulteta, kao i uspostavljanje integrisanog sistema planiranja, organizovanje, koordinaciju i sprovođenje programa međunarodne mobilnosti. Radi ostvarenja ovog cilja, Univerzitet će obrazovati Kancelariju za međunarodnu saradnju i utvrditi procedure za planiranje i sprovođenje tih aktivnosti i uspostaviti jasne linije odgovornosti i raspodele zadataka u vezi sa međunarodnim programima. Kako bi se ojačali kapaciteti, dodatna pažnja biće usmerena na obuku zaposlenih. Postojeće strukture i procedure u vezi sa međunarodnom saradnjom na fakultetima biće usklađene sa ovom strategijom.

Univerzitet će dalje razvijati i jačati saradnju sa nadležnim državnim organima i ustanovama, u cilju olakšanog sprovođenja međunarodnih programa Univerziteta (npr. u vezi sa obezbeđivanjem adekvatnog smeštaja stranim studentima, viza i zdravstvenog osiguranja i sl). Posebna pažnja biće posvećena saradnji sa poslodavcima i organizacijama civilnog društva, u cilju razvoja studijskih programa prilagođenih potrebama domaćeg i međunarodnog tržišta rada i društva.

Univerzitet će uspostaviti mehanizme za kontinuirano praćenje i evaluaciju sprovođenja programa međunarodne saradnje kako na nivou Univerziteta, tako i na nivou fakulteta, a u okviru ovih aktivnosti biće organizovana i promocija rezultata tih programa.

2. Promovisanje i dalji razvoj programa međunarodne saradnje na nivou Univerziteta i fakulteta i podsticanje akademske mobilnosti

Gradeći na dosadašnjim rezultatima, Univerzitet će nastojati da u cilju kulturnog i naučnog povezivanja i razumevanja, dalje razvija postojeće i uspostavi nove oblike međunarodne saradnje. Te aktivnosti biće usmerene pre svega na povećanje učešća u evropskim programima Erasmus+, Horizont 2020, COST i dr. ali i regionalnih projekata u okviru Jugoistočne Evrope i Zapadnog Balkana, kao i programa prekogranične saradnje i programa saradnje u okviru Dunavske regije. Univerzitet će fokusirati svoje napore na uspostavljanje saradnje sa partnerima iz bivših republika SFRJ i susednih zemalja (zemalja Balkana i Jugoistočne Evrope), sa kojima postoje veće sličnosti u strukturi sistema visokog obrazovanja, ali i veća jezička, kulturna i ekonomska povezanost. Takođe, Univerzitet će nastaviti da proširuje saradnju sa partnerima iz prostora Evropske unije, s obzirom na to da se radi o razvijenijim obrazovnim i naučnoistraživačkim sistemima, te u saradnji sa njima postoji veliki potencijal za učenje i napredovanje naših zaposlenih i saradnika.

Aktivnosti na realizaciji ovog cilja biće usmerene na tri ciljne grupe: umrežavanje *nastavnika i istraživača* u širem međunarodnom kontekstu; povećanje mobilnosti *studentata*, izgradnja i jačanje alumni udruženja studentata i njihovo uključivanje u evropske i globalne mreže (ESN, Erasmus Study Network i dr.); unapređenje znanja i veština *nenastavnog osoblja*. Posebna pažnja biće posvećena povećanju odlazne i dolazne mobilnosti sve tri identifikovane ciljne grupe.

Prema dokumentu Univerziteta „Union“ u Beogradu: Politika u pogledu sprovođenja Erasmus programa / Erasmus Policy Statement (EPS), Univerzitet namerava da:

- Osigura jednak i približno jednak pristup i mogućnost sadašnjim i budućim učesnicima svih nivoa studija, posebno obraćajući pažnju na uključivanje onih koji imaju manje (ograničene) mogućnosti.
- Osigura potpuno automatsko priznavanje svih bodova (zasnovanih na evropskom sistemu prenosa i akumulacije kredita - ESP bodovi) stečenih kao rezultat učenja koji su ostvareni tokom perioda studiranja / obuke u inostranstvu, kao i tokom mešovite mobilnosti. Automatsko priznavanje svih kredita biće podržano u okviru digitalnih projekata - Erasmus Without Paper, EMPEX, EGRACONS tool i The European Student Card.
- Ne naplaćuje naknade, u slučaju priznavanja kreditne mobilnosti, dolaznim mobilnim studentima za školarinu, registraciju, ispite ili pristup laboratorijskim i bibliotečkim prostorijama.
- Osigura kvalitet aktivnosti mobilnosti i saradnje na projektima tokom faza prijavljivanja i implementacije.
- Sprovede prioritete Erasmus+ programa:
 - Preduzimanjem neophodnih koraka za sprovođenje upravljanja digitalnom mobilnošću u skladu sa tehničkim standardima Evropske studentske kartice (The European Student Card);
 - Promovisanjem ekološke prakse u svim aktivnostima vezanim za Erasmus+ program;
 - Podsticanjem učešća pojedinaca sa smanjenim mogućnostima u Erasmus+ programu;
 - Promovisanjem evropskih vrednosti angažovanjem i podsticanjem studentata i nastavnog i ostalog osoblja da se uključe kao aktivni građani u studentskim i drugim organizacijama pre, za vreme i posle učešća u mobilnosti ili projektu.

Univerzitet „Union“ u Beogradu namerava da stvori platformu za sprovođenje zajedničkih diplomskih - Erasmus Mundus, kao i i doktorskih studijskih programa zajedno sa svojim najbližim međunarodnim partnerima, uzimajući u obzir potrebe preduzeća i prakse u novom programu Erasmus+.

Poseban cilj predstavlja povećanje broja stranih studentata i njihovo uključivanje u domaći društveni ambijent (npr. uspostavljanjem i izgradnjom *Buddy network* programa i drugih sličnih programa). Na sličan način, programi mobilnosti treba da budu usmereni na uključivanje najboljih stranih nastavnika i istraživača u rad na Univerzitetu. U okviru programa mobilnosti, Univerzitet i fakulteti će se posebno angažovati na organizovanju učenja srpskog jezika za strane studente, nastavnike i nenastavno osoblje.

3. Razvoj zajedničkih studijskih programa sa međunarodnim partnerskim institucijama

Na osnovu dobrih iskustava fakulteta u sprovođenju programa na engleskom jeziku, kao i studijskih programa koji vode do dvojne diplome naših i stranih fakulteta, Univerzitet će svoje aktivnosti u budućnosti usmeriti na uspostavljanje uslova za razvoj zajedničkih programa sa stranim visokoškolskim ustanovama, na svim nivoima studija.

U sklopu ovih aktivnosti potrebno je raditi na prilagođavanju akademskog kurikuluma i unapređenju kapaciteta za izvođenje nastave na stranom jeziku (pre svega na engleskom, ali i na drugim jezicima).

Pored akademskih programa, Univerzitet i fakulteti angažovaće se na razvoju stručnih programa, programa celoživotnog učenja i usavršavanja, odnosno programa stručne prakse, zasnovanih na potrebama domaćeg i međunarodnog tržišta rada.

4. Internacionalizacija naučnoistraživačkog rada

Univerzitet prepoznaje potrebu za daljim unapređenjem kvaliteta naučnoistraživačkog rada i radiće na širem uključivanju u međunarodne mreže istraživačkih ustanova.

Sa ciljem internacionalizacije naučnoistraživačkih rezultata nastavnog i istraživačkog kadra na Univerzitetu i fakultetima i razmene naučnoistraživačkih, kulturnih i drugih iskustava, Univerzitet će organizovati međunarodne naučne skupove, inicirati i učestvovati u većem broju zajedničkih naučnoistraživačkih projekata.

SPROVOĐENJE STRATEGIJE

U cilju uspešnog sprovođenja ove strategije, Savet Univerziteta usvaja akcioni plan za period važenja Strategije. Akcionim planom se utvrđuju konkretne aktivnosti usmerene na ostvarivanje strateških ciljeva, određuje period njihove realizacije, utvrđuje odgovornost za sprovođenje aktivnosti, sredstva potrebna za njihovu realizaciju i pokazatelji ispunjenosti.

Sprovođenje Strategije uključuje:

- Prilagođavanje postojeće organizacije i procedura strateškim ciljevima;
- Organizacione promene, na Univerzitetu i fakultetima, prevashodno obrazovanjem Kancelarije za međunarodnu saradnju Univerziteta i odgovarajućih struktura na fakultetima;
- Uspostavljanje procedura i mehanizama za adekvatno upravljanje planiranih programa i aktivnosti;
- Uspostavljanje sistema praćenja i evaluacije ostvarenih rezultata.

Za praćenje sprovođenja Strategije i Akcionog plana zadužen je rektorski kolegijum Univerziteta i tome izveštava Senat, najmanje jednom godišnje.

Procedure neophodne za sprovođenje ove strategije utvrđuje Senat Univerziteta pravilnicima ili drugim odgovarajućim aktima, a oni se po potrebi razrađuju opštim aktima fakulteta.

Predsednik Saveta
doc, dr Slobodan Vukadinović



Slobodan Vukadinović