

Na osnovu člana 54. st. 1. t. 17. Statuta Univerziteta Union u Beogradu, na osnovu predloga Senata Univerziteta Union utvrđenog 20. marta 2019. godine, Savet Univerziteta Union na sednici održanoj 25. marta 2019. godine, usvojio je

## **POLITIKU U POGLEDU SPROVOĐENJA ERAZMUS PROGRAMA**

### **Opšti ciljevi Univerziteta Union Beograd**

Univerzitet Union Beograd (u daljem tekstu: Univerzitet) je samostalna visokoškolska ustanova, osnovana sa ciljem da bude jedna od vodećih ustanova za prenošenje naučnih, stručnih i umetničkih znanja i veština, doprinese razvoju nauke, visokoškolskog obrazovnog procesa i naučnoistraživačkog rada, pruži mogućnost svima da pod jednakim uslovima steknu visoko obrazovanje i da se obrazuju tokom čitavog života, obezbedi usklađenu delatnost jedinica u svom sastavu i sprovodi jedinstvenu politiku stalnog unapređenja kvaliteta svoje delatnosti uz racionalno korišćenje raspoloživih kadrovskih i materijalnih potencijala, kao i da teži stvaranju i očuvanju najviših standarda u izvođenju nastave, učenja i primeni znanja.

### **Delatnost Univerziteta**

Univerzitet objedinjuje obrazovni, naučnoistraživački i stručni rad, a delatnost visokog obrazovanja obavlja u poljima prirodno-matematičkih nauka, društveno-humanističkih nauka i tehničko-tehnoloških nauka, dok je u planu i zasnivanje delovanja u polju umetnosti. Svi studijski programi u okviru navedenih polja ostvaruju se na fakultetima – članovima Univerziteta. Univerzitet čine Računarski fakultet, Beogradska bankarska akademija – Fakultet za bankarstvo, osiguranje i finansije, Pravni fakultet Univerziteta Union, i Fakultet za pravne i poslovne studije dr Lazar Vrkić. Studijski programi ostvaruju se u sva tri nivoa akademskih studija. Svi fakulteti ostvaruju studijske programe u skladu sa Bolonjskom deklaracijom. Naučnoistraživački rad na Univerzitetu sprovodi se putem osnovnih i razvojnih istraživanja, a na poljima za koja je to primereno i primenjenim istraživanjima.

Kao zajednica visokoškolskih ustanova Univerzitet omogućava razmenu znanja i iskustava u različitim obrazovno-naučnim poljima. Cilj obavljanja delatnosti Univerziteta je omogućavanje zakonitog i uspešnog funkcionisanja fakulteta u njegovom sastavu na tradicijama i vrednostima Republike Srbije i Evrope, a naročito obrazovanje podmlatka u skladu sa izraženom namerom Srbije da se priključi Evropskoj uniji i prihvati kompleks evropskih vrednosti – *acquis communautaire*, vladavinu prava i primenjuje savremene rezultate nauke. Univerzitet saraduje i sa vanevropskim univerzitetima i otvoren je za svaku saradnju u oblasti obrazovanja i nauke na principima ravnopravnosti, uzajamnog poštovanja i objektivnosti.

U reformi obrazovanja i procesu stabilizacije i pridruživanja Evropskoj uniji, Univerzitet nastoji da ostvari što viši kvalitet obrazovanja studenata kao subjekata obrazovnog procesa. U tom cilju Univerzitet nastoji da formuliše moderne studijske programe, da obezbedi kvalitetan nastavnički kadar i da uz visoko poštovanje studenata kao ravnopravnih saradnika u istom poslu, postavi visoke zahteve kvalitetnog obrazovanja. Univerzitet je kvalitetan onoliko koliko su koliko su njegovi svršeni studenti dobri stručnjaci i poštteni građani.

## Vizija Univerziteta

Univerzitet Union nastoji da svojim obrazovnim, naučnoistraživačkim i umetničkim aktivnostima, programima i koncepcijom bude prepoznat na regionalnom i međunarodnom planu kao izuzetna naučnoistraživačka, stručna i visokoobrazovna institucija. U cilju ostvarenja ove vizije Univerzitet će:

- negovati kult znanja i akademske čestitosti,
- probuditi studentima trajnu ljubav za učenjem i usavršavanjem,
- podržavati istraživački i ispitivački duh studenata, nastavnika i saradnika, afirmisati otvorenost i raznolikost i učiti iz nje,
- razvijati centre izuzetnosti kod svojih fakulteta članova.

Takođe, Univerzitet je opredeljen da obezbedi:

- visok kvalitet nastave,
- visok kvalitet nastavnog i drugog osoblja,
- visok kvalitet naučno-istraživačkog i umetničkog rada,
- visok kvalitet opreme,
- ispunjenje zahteva studenata i
- zadovoljenje zahteva društva za potrebama za kvalitetnim stručnjacima u različitim oblastima delatnosti.

## Internacionalizacija saradnje i delovanja

Polazeći od činjenice da se inovativnošću i diverzifikacijom u prostoru visokog obrazovanja ostvaruje krucijalan doprinos intelektualnom, ekonomskom i kulturnom razvoju društva, smatramo da se internacionalizacijom ovog prostora kreira dinamična i inkluzivna akademska zajednica sposobna da odgovori na brojne izazove savremenog regionalnog i globalnog društvenog i ekonomskog okruženja. Internacionalizacija i mobilnost studenata, nastavnog i nenastavnog osoblja stvaraju mogućnosti za povećanje nivoa postignuća ovih članova akademske zajednice, stvarajući tako kadar prilagođen naučnoistraživačkim i tržišnim potrebama zemlje, regiona, i šireg međunarodnog područja. Univerzitet Union sprovodi aktivnosti na razvoju mreža saradnje sa obrazovnim institucijama koje pripadaju Evropskom prostoru visokog obrazovanja, sa institucijama visokog obrazovanja u regionu, kao i drugim. Među najvažnije prioritete u ovim procesima ubrajamo prekograničnu saradnju i regionalno povezivanje s ciljem promovisanja zajedničke evropske baštine građanskih vrednosti i dobrog društva viđenog kroz prizmu interkulturalne razmene.

Odabir strateških partnera za međunarodnu saradnju Univerzitet Union Beograd vrši na osnovu sledećih prioriteta:

- Saradnja i umrežavanje sa istaknutim visokoškolskim ustanovama u Evropskom prostoru visokog obrazovanja,

- Saradnja i umrežavanje sa istaknutim visokoškolskim ustanovama u regionu Zapadnog Balkana i Jugoistočne Evrope,
- Saradnja sa drugim visokoškolskim ustanovama koje mogu da doprinesu ispunjenju strateških ciljeva Univerziteta,
- Saradnja sa visokoškolskim ustanovama kojima je potrebna podrška Univerziteta sa ciljem ostvarenja napretka u oblasti nauke, obrazovanja i izgradnje ukupnih kapaciteta,
- Saradnja sa visokoškolskim ustanovama koje mogu da doprinesu ispunjenju strateških ciljeva Republike Srbije na naučnom, ekonomskom, kulturnom i drugom planu,
- Saradnja sa visokoškolskim ustanovama u regionu koje su od značaja za pripadnike nacionalnih zajednica u manjinskom položaju u Republici Srbiji,
- Na temelju postojanja zajedničkih strateških ciljeva na svim obrazovnim i organizacionim nivoima.

Ključni aspekt i strateški prioritet međunarodne saradnje Univerziteta je akademska mobilnost. Mobilnost studenata, profesora, asistenata, istraživača te administrativnog i drugog osoblja, Univerzitet teži da ostvari u okviru programa Erasmus+ i drugih programa razmene sa podrškom Evropske unije. Ostvarenje akademske mobilnosti Univerzitet vidi u sledećim merama i aktivnostima:

- podsticanju mobilnosti studenata na sva tri nivoa studija,
- podsticanju mobilnosti nastavnog osoblja, naročito sa institucijama visokog obrazovanja koje ostvaruju značajne rezultate u visokom obrazovanju, inovacijama i transferima znanja,
- podsticanju mobilnosti administrativnog i drugog nenastavnog osoblja, uz pozitivan uticaj na procese izgradnje internih kapaciteta i internacionalizacije,
- postizanju balansa između dolazeće i odlazeće mobilnosti,
- izuzetnoj koristi studentima, nastavnom i nenastavnom osoblju Univerziteta, kao i članovima akademske zajednice iz drugih visokoškolskih ustanova,
- uspostavljanju strateških partnerstava sa institucijama visokog obrazovanja iz regiona koje ostvaruju značajne rezultate u kulturnom povezivanju i razmeni članova akademske zajednice i drugih pripadnika ovih država,
- poboljšanju kvaliteta usluga u procesu izvođenja strategije internacionalizacije,
- osmišljavanju i sprovođenju, tj. osiguranju kontinuirane akademske mobilnosti.

Normativni okvir kojim se reguliše i podržava uspešna akademska mobilnosti uključuje sledeća pravna akta i dokumnta u primeni:

- Strategiju internacionalizacije Univerziteta Union u Beogradu (2019-2023),
- Akcioni plan za sprovođenje Strategije internacionalizacije Univerziteta Union u Beogradu (2019-2023),
- Pravilnik o međunarodnoj mobilnosti, i
- Jezičku politiku.

Ključnu podršku studentima i osoblju u akademskoj mobilnosti obezbeđuje Kancelarija za međunarodnu saradnju Univerziteta, u saradnji sa kancelarijama za međunarodnu saradnju svih pripadajućih fakulteta. Ove kancelarije osnovane su sa ciljem pružanja pravovremenog i potpunog informisanja u vezi sa različitim programima razmene studenata i osoblja, kao i drugih vidova saradnje, implementiranja i praćenja implementacije pojedinačnih projekata i

projektnih aktivnosti, pružanja konsultacija u pravima, finansijskim, logističkim i drugim pitanjima u vezi sa istim. Univerzitet Union institucionalno je osposobljen i kadrovski opremljen za pokretanje projekata akademske mobilnosti u skladu sa donetom Strategijom internacionalizacije.

Univerzitet ima iskustva u saradnji sa različitim evropskim univerzitetima i drugim visokoškolskim institucijama, stečena kroz aktivnosti na organizaciji i realizaciji raznoraznih projekata bilateralne i multilateralne saradnje. Univerzitet učestvuje u projektima međunarodne saradnje od 2008. godine, sa prevashodnim iskustvom realizovanja projekata u okviru Tempus programa, ali i sa iskustvom u okviru Erasmus+ projekata mobilnosti studenata. Neki od projekata u kojima su Univerzitet i pripadajući fakulteti učestvovali bili su Tempus projekat Business University of the New Age in Serbia – BUONA (2008-2010), Tempus projekat *Development of Public Administration and Management Studies in Serbia* (2009-2012), Tempus projekat *South East European Project for the Advancement of Language Studies – SEEPALS* (2010-2013), master program dvojne diplome sa Univerzitetom u Nici – *Sophia Antipolis* (u toku od 2018. godine), kao i brojni projekti razmene studenata i nastavnog osoblja.

Ovim izvedenim i programima u toku Univerzitet teži da postane partner u implementaciji institucionalnih strategija, propisa i razvojnih planova, stvarajući optimalno razvojno okruženje za studente, nastavnike i drugo osoblje. Među najvažnije interese Univerziteta, pored unapređenja kapaciteta i aktivnosti na polju mobilnosti, spada i unapređenje bilateralne i multilateralne saradnje sa drugim institucijama na nivo strateškog partnerstva. Ovo uključuje koordinirane aktivnosti u oblastima kao što su istraživačko-razvojni projekti, funkcionalno združivanje resursa zarad podizanja zajedničkih kapaciteta, kao i razvoj studijskih programa dvojnih diploma. U ovome se Univerzitet Union Beograd, kao i u drugim pitanjima međunarodne saradnje, naročito fokusira na zemlje Balkana i Jugoistočne Evrope, te na Evropski prostor visokog obrazovanja sveukupno. Učeci i osposobljavajući se kroz saradnju sa brojnim međunarodnim saradničkim institucijama, Univerzitet teži i preuzimanju uloge uzornog partnera u daljem transferu znanja, veština i iskustava, naročito u onim pitanjima specifično vezanim za obrazovni prostor jedne statusno programske zemlje. Stoga je još jedan od prioriteta Univerziteta u međunarodnoj saradnji usmerenost na *Jean Monnet* projekte, čije se aktivnosti ogledaju u podršci inovacijama i izvrsnosti u nastavi, ali i promovisanju aktivnog evropskog građanstva, dijaloga između ljudi i kultura, i osnaženja evropskih integracija.

Univerzitet Union Beograd raspolaže podacima o radu svojih diplomiranih studenata na tržištu rada, informiše se o prednostima i nedostacima pruženih obrazovnih usluga, te radi na stalnom poboljšanju kvaliteta i relevantnosti iste. Potvrda rada na kontinuiranom povećanju kvaliteta obrazovne usluge vidi se kroz pozitivne izveštaje o samovrednovanju institucija i osiguranja kvaliteta. Sinhronizacijom pruženih znanja i veština sa tržišnim potrebama Univerzitet promovise izvrsnost i kontinuirani razvoj, te teži stvaranju inkluzivne i dinamične sredine koja podržava razvoj inovativnosti, kao i efikasnijeg obrazovnog sistema, sposobnog za fleksibilno prilagođavanje izazovima savremenog društva i promenljivog tržišta. Politika upisa odgovara na potrebe i zahteve tržišta rada iz institucionalne perspektive, ali se i rukovodi donošenjem nacionalnih odluka u visokom obrazovanju. Sporazume o saradnji Univerzitet i pripadajući fakulteti zaključuju i sprovode ne samo sa institucijama iz sfere obrazovanja u zemlji i inostranstvu, već i sa različitim organima javnih vlasti, javnim i organizacijama civilnog društva, različitim kompanijama i drugim privrednim društvima, kao i drugim učesnicima koji mogu pružiti relevantnu podršku u stručnoj praksi. Time se podizanje kapaciteta i razvoj obrazovne usluge Univerziteta Union usmeravaju prema kvadrihedralnom modelu inovacija, što je pristup koji Univerzitet teži da u narednom periodu razvije u punoj meri.

Univerzitet prepoznaje potrebu za modernizacijom svojih kurikuluma i pripremom aplikacija u kontekstu Erasmus+ programa za koordinaciju projekata u inovativnim nastavnim

metodama, i upotrebom savremenih didaktičkih oruđa. Važna mera u ovim procesima obuhvata razvoj studijskih programa na engleskom jeziku, koji će omogućiti punu internacionalizaciju Univerziteta i facilitirati stvaranje programa zajedničkih diploma. Univerzitet Union prepoznaje i potrebu za razvijanjem koncepta online studija, kao i za procesom digitalizacije i stvaranja efikasnijeg administrativnog sistema kroz savremenu softversku i logističku podršku, za podizanjem administrativnih kapaciteta u svrhu poboljšane realizacije međunarodnih projekata (Erasmus+ KA2, prekograničnih projekata, Horizon 2020 i sličnih inicijativa), kao i za snažnom podrškom razvoju kapaciteta studentskih organizacija zarad stvaranja mreža podrške studentskoj mobilnosti.

Među specifične proiritete Univerzitet ubraja ostvarenje razvoja u polju društvene odgovornosti, a u skladu sa principima Evropske unije po pitanjima inkluzivnog obrazovanja i osnaživanja žena u polju naučnoistraživačkog rada, kao i društveno ugroženih grupa. Univerzitet je naročito zainteresovan za oblike saradnje primenom kojih bi se pružio doprinos na polju naučnog i društvenog afirmisanja pripadnica i pripadnika ovih grupa, a na osnovu kojih bi se stekla i važna saznanja o produktivnim merama afirmativne akcije za buduće delovanje.

Zaključujući, Univerzitet Union Beograd teži da postane međunarodno prepoznata i visoko vrednovana visokoškolska institucija, sa kapacitetima i kadrovima sposobnim da odgovore na izazove savremenog lokalnog i globalnog tržišta, uporedo sa ostvarenim razvojem uspešnih praksi društveno odgovornog rada. Ovaj put razvoja Univerzitet Union Beograd vidi u stvaranju dugoročnih i recipročno korisnih odnosa saradnje sa visokoškolskim partnerima na međunarodnom nivou, i iskazuje rešenost da razmenjuje, usvaja i prenosi sva raspoloživa znanja, iskustva i veštine kroz brojne vidove međunarodne saradnje.

Predsednik Saveta  
Slobodan Vukadinović

